

2015

Projekt badawczy PARP

# Panel Polskich Przedsiębiorstw

## Bariery wzrostu

edycja 2015

Rozwój przedsiębiorstwa jest obiektywną miarą sukcesu. Każdy sukces niesie jednak ze sobą ryzyko porażki. Wiele firm po okresie dynamicznego rozwoju popada w długotrwałą stagnację lub ogranicza swą działalność. Powstaje pytanie:

**Jakie czynniki decydują o trwałym powodzeniu w biznesie?  
Co wyróżnia firmy, które skutecznie pokonują kolejne etapy rozwoju,  
omijając napotykaną na każdym z nich pułapkę?**



Odpowiedzi na te pytania pomoże nam dostarczyć badanie **Bariery wzrostu** opracowane w oparciu o metodologię wypracowaną przez **prof. Erica Flamholtza** (University of California Los Angeles, Management Systems Consulting Corporation).

## Cel badania

**Diagnoza czynników  
ograniczających rozwój  
polskich przedsiębiorstw**

## TEMATYKA BADANIA

- ▶ Fazy rozwoju przedsiębiorstw w różnych branżach w Polsce
- ▶ „Bariery wzrostu” wśród przedsiębiorstw w Polsce
- ▶ Zależność między „barierami wzrostu” a wyniki finansowymi przedsiębiorstw (jeśli możliwe jest pozyskanie danych finansowych)
- ▶ Główne problemy organizacyjne oraz dotyczące infrastruktury zarządczej występujące wśród przedsiębiorstw w Polsce
- ▶ Charakterystyka *Piramidy rozwoju organizacyjnego* wśród przedsiębiorstw w Polsce

# METODOLOGIA

## PIRAMIDA ROZWOJU

identyfikuje  
priorytetowe  
obszary działalności  
typowe dla różnych  
etapów rozwoju  
przedsiębiorstwa

dane finansowe

## BRARIERY WZROSTU

*Growing Pains*  
określa ryzyko  
wystąpienia  
problemów  
uniemożliwiających  
dalszy rozwój firmy

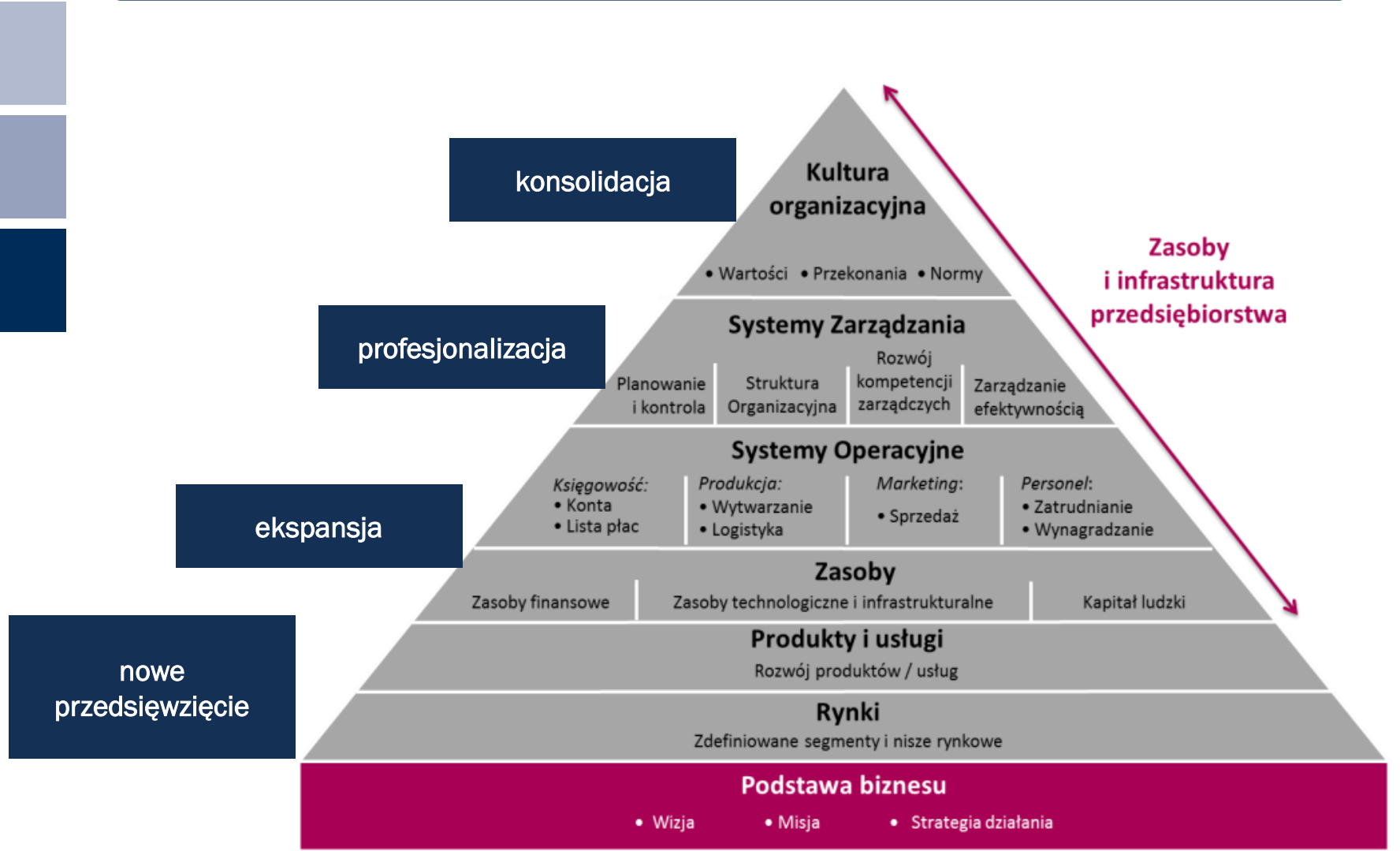
10 pytań

## EFEKTYNOŚĆ ZARZĄDZANIA

pozwała wskazać  
przyczyny  
problemów  
prowadzących do  
wystąpienia pułapek  
w danej firmie

65 pytań

# PIRAMIDA ROZWOJU



## Implikacje faz rozwoju przedsiębiorstw

- ✓ Każda faza rozwoju w cyklu życia przedsiębiorstwa stanowi inne wyzwanie dla zarządzających.
- ✓ Zarządzający powinni zrozumieć kluczowe wyzwania na każdym etapie rozwoju i odpowiednio na nie reagować.
- ✓ Niedostosowanie Piramidy Rozwoju Organizacyjnego do etapu rozwoju przedsiębiorstwa skutkuje problemami, które są możliwe do przewidzenia.

**Gdy przedsiębiorstwu nie uda się  
właściwie przejść z jednego etapu rozwoju do drugiego?**



**Pojawią się Bariery Wzrostu (Growing Pains)**

## BARIERY WZROSTU „Growing Pains”

Na podstawie wyników badania obliczany jest współczynnik ryzyka przyjmujący wartość zakres 10-50

### WSPÓŁCZYNNIK RYZYKA

**10-14** Wszystko funkcjonuje prawidłowo

**14-19** Niektóre elementy wymagają obserwacji

**20-29** Należy podjąć działania naprawcze w niektórych obszarach działalności

**30-39** Występują poważne problem w funkcjonowaniu firmy

**40-50** Poważne ryzyko kryzysu (ryzyko pogardzenia sytuacji finansowej i pozycji rynkowej firmy)

Mają szczególne znaczenie przy przejściu organizacji do kolejnej fazy. Jeśli się pojawią mogą utrudnić lub nawet uniemożliwić wzrost.

Muszą zostać usunięte, żeby organizacja mogła się rozwijać zarówno od strony biznesowej jak i zarządczej.



# EFEKTYWNOŚĆ ZARZĄDZANIA

Ocena *Efektywności Zarządzania* mierzy czy poziom rozwoju systemów, struktur i zasobów przedsiębiorstwa wspiera jego wzrost i dalszy rozwój.

Model pozwala określić **przyczyny występowania barier rozwojowych**.  
Diagnostuje **efektywność procesów zarządzania firmą** w następujących obszarach:

- RYNEK
- PRODUKTY I USŁUGI
- ZASOBY
- SYSTEMY OPERACYJNE
- SYSTEMY ZARZĄDCZE
- KULTURA ORGANIZACYJNE
- ZARZĄDZANIE FINANSAMI

**BARIERY WZROSTU**  
badanie realizowane w ramach projektu  
Panel Polskich Przedsiębiorstw  
przez PARP przy współpracy z firmą APAX Consulting Group

Badanie zostanie uruchomione w lutym 2015 roku

Wyniki zostaną opublikowane w maju 2015 roku  
<http://www.parp.gov.pl/panel>